



от « 22 » 06 2020 года

№ 142

**Руководителям дошкольных  
Образовательных учреждений  
Мензелинского муниципального района  
Республики Татарстан**

### **Анализ результатов мониторинга качества дошкольного образования за 2019-2020 уч. год**

#### **Соответствие образовательных программ дошкольного образования и условий осуществления образовательной деятельности дошкольными образовательными организациями нормативным требованиям и социальным ожиданиям**

В ДООУ района разработаны и реализуются основная образовательная программа дошкольного образования (далее – ООП ДО) в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов (далее – ФГОС) дошкольного образования.

В части ООП ДО, формируемой участниками образовательных отношений, отражается национально-региональный компонент и приоритетное направление деятельности ДОО.

В детских садах Мензелинского района содержание основных общеобразовательных программ дошкольного образования соответствует ФГОС ДО, в части формируемой участниками образовательных отношений, определен перечень программ и методической литературы, обеспечивает развитие личности в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями детей по следующим компонентам: социально- коммуникативное развитие; познавательное развитие; речевое развитие; художественно-эстетического и физического развития.

Ведется систематическая работа по формированию у дошкольников умения строить взаимоотношения с окружающими на основе сотрудничества и взаимопонимания, обеспечивается общее психическое развитие, формируются предпосылки учебной деятельности и качеств, необходимых для адаптации к школе и успешного обучения в начальных классах.

В 100% ДООУ разработана Программа развития.

Программа развития направлена на создание условий для реализации гарантированного гражданам Российской Федерации права на получение общедоступного и бесплатного дошкольного образования, сохранение позитивных достижений ДООУ, создание благоприятных условий, гарантирующих сохранность здоровья участников образовательного процесса, обеспечение доступности качественного образования и воспитания дошкольников с учетом потребностей родителей (законных представителей), возможностей социума, с учетом

национально-регионального компонента Республики Татарстан, обеспечение личностно-ориентированный и системно-деятельностной модели организации педагогического процесса. В Программе учтено внедрение инновационных форм работы с детьми и родителями, переориентация педагогического коллектива на современные образовательные дошкольные программы и технологии.

**Создание образовательных условий в дошкольных образовательных организациях  
(кадровые условия, развивающая предметно-пространственная среда,  
психолого-педагогические условия)**

Деятельности ДОО за 2020 учебный год позволяет отметить, что годовые задачи выполнены в полном объеме. В ДОО района созданы организационно-методические условия для решения задач по охране жизни и укрепления здоровья детей, обеспечения интеллектуального, личностного и физического развития ребёнка; приобщения детей к общечеловеческим ценностям; взаимодействия с семьёй для обеспечения полноценного развития ребёнка. Педагогический коллектив ДОУ продолжает создавать современную, эстетически привлекательную развивающую предметно-пространственную среду, использует инновационные методы, средства и формы дошкольного образования. В ДОУ созданы комфортные условия для прогулок и развития двигательной активности на воздухе. Укомплектованность педагогическими кадрами по состоянию на 1 января текущего года составляет 98 %: В дошкольных образовательных организациях работают 183 педагога, в том числе 116 воспитателей.

В кадровом потенциале системы дошкольного образования района наметилась тенденция обновления кадров, в связи с уходящими на пенсию педагогами в детские сады приходят молодые специалисты. В сельских же садах наблюдается дефицит кадров, в связи с оттоком трудоспособного населения из села в город. Все педагоги района, запланировавшие повышение квалификации своевременно ее прошли.

В ДОУ предусмотрено систематическое повышение профессиональной квалификации педагогов, с целью выполнения всех требований ООП ДО. Осуществляется работа 8 районных методических объединений, в которых участвуют все сады района.

Осуществляется эффективная реализации учебно-методических комплектов (УМК) по обучению двум государственным языкам Республики Татарстан. Русскоязычные воспитатели обучаются на соответствующих курсах, проводятся конкурсы для детей и воспитателей направленные на выявление уровня владения.

В сельских детских садах функционируют разновозрастные группы с 1 года до 7 лет. С каждым годом идет уменьшение детей в сельских поселениях, соответственно и в ДОУ.

**Соответствие развивающей предметно-пространственной среды детского сада  
требованиям ФГОС ДО:**

На 1 января текущего года предметно-пространственная среда групповых помещений ДОУ частично соответствуют требованиям ФГОС ДО: в групповых помещениях дошкольных учреждений района учитывается ведущая роль игровой деятельности. В ДОУ достаточно места для детей, взрослых, размещения оборудования, достаточно мебели для повседневного ухода, игр, учения, в группе есть мягкая мебель (уютный уголок), в группах оборудовано как минимум 6 различных центров развития, которые дают возможность детям приобрести разнообразный учебный и социальный опыт; в группах предусмотрено место для уединения; в группах оборудовано пространство для развития крупной и мелкой моторики; Наполняемость предметной развивающей среды обеспечивает разностороннее развитие детей, не во всех детских садах, т.е. сельских малокомплектных детских садах соответствует основным направлениям развития ребенка: физическому, социально-

личностному; познавательного-речевого и художественно-эстетического развитию, не всегда меняется в зависимости от возрастных особенностей детей, периода обучения, образовательной программы. В 3-х ДОУ имеются отдельные музыкальный и спортивный залы. В 6 детских садах они совмещенные. Только в МБДОУ №11 «Шатлык», №3 «Балачак», №1 «Нефтяник», №4 «Гномик» имеются отдельные кабинеты: татарского языка, логопеда, психолога. В МБДОУ №8, №5, №7 имеются кабинеты татарского языка.

Предметно - пространственная среда на свежем воздухе, доступная воспитанникам группы, соответствует возрастным потребностям воспитанников в таких детских садах как: «Зоренька», «Шатлык», «Балачак», «Березка», «Солнышко», «Нефтяник», «Алтынчеч»

Предметно-развивающая среда в ДОУ «Чишма», не полностью соответствует ФГОС ДО, но её обновили выиграв грант «Татнефть» и «Лукойл». Сельские детские сады обогащают предметно –развивающую среду различными играми, дидактическими пособиями, сделанными руками педагогов и родителей, принимая участие в районных конкурсах, выставках.

### **Психолого-педагогические условия в ДОО, соответствуют пункту 3.2. требований ФГОС ДО:**

- уважение взрослых к человеческому достоинству детей, формирование и поддержка их положительной самооценки

- педагоги проявляют уважение ко всем детям, обращают внимание детей на эмоциональное состояние друг друга, обучают способам взаимодействия, в том числе способам решения конфликтов.

- поддержка взрослыми доброжелательного отношения детей друг к другу и взаимодействия детей друг с другом в разных видах деятельности

- педагоги оказывают недирективную помощь детям, предоставляют возможность для свободного выбора детьми деятельности, участников совместной деятельности, принятия детьми решений, выражения своих чувств и мыслей. - поддержка инициативы и самостоятельности детей в специфических для них видах деятельности -педагоги оказывают недирективную

помощь детям, предоставляют возможность для свободного выбора детьми деятельности, участников совместной деятельности, принятия детьми решений, выражения своих чувств и мыслей. защита детей от всех форм физического и психического насилия

- педагоги не ограничивают естественный шум в группе, не используют методы, которые могут испугать, унижить или обидеть ребенка, адекватно реагируют на жалобы детей,

в ДОО осуществляется профилактика профессионального выгорания у педагогов. Данные получены на основе анкетирования родителей (законных представителей), аналитических справок и наблюдений за деятельностью педагогов.

### **Созданы условия для обучающихся с ОВЗ.**

На Число детей дошкольников с ограниченными возможностями здоровья в Мензелинском муниципальном районе– 26 человек. Из них 12 (48 %) посещают общеразвивающие группы совместно с другими детьми.

В ноябре 2019 г. МБДОУ № 3 «Балачак» открыта группа комбинированной направленности для детей с ОВЗ. В целях своевременного выявления детей дошкольного возраста с нарушением в развитии, проведения их комплексного обследования и подготовки рекомендаций по оказанию детям психолого-медико-педагогической помощи проводятся заседания психолого-медико- педагогической комиссии (ПМПК). Вместе с тем отмечается недостаточная проработанность методического сопровождения в вопросах создания системы работы с детьми в ДОУ, имеющими особые образовательные потребности.

**В детских садах ведется целенаправленная работа по сохранению и укреплению здоровья детей. Снижение заболеваемости воспитанников - основная задача каждого**

дошкольного учреждения.

В результате систематической работы с родителями по обязательному посещению ДОО, снизилась заболеваемость: 2020 год – 1379 ребенок, посещаемость 81,2%, заболеваемость – 4,7. Связано с периодом распространения новой коронавирусной инфекции.

Для полноценного физического развития воспитанников реализация их потребности в движении в учреждении оборудованы физкультурные залы, уголки (где нет залов). Используются разнообразные варианты проведения утренней гимнастики, физкультурных занятий. В каждой группе оборудован уголок физической культуры, который помогает разумно организовать досуг воспитанников, способствует закреплению двигательных навыков, полученных на физкультурных занятиях, развитию ловкости самостоятельности.

Организован процесс проветривания и обеспечивает необходимый тепловой режим в зимнее время. Улучшен режим освещения. Организован питьевой режим.

Почти во всех ДОО установлена мебель, но в МБДОУ №10, МБДОУ №4, МБДОУ № 6 не вся мебель соответствует росту детей. В основном помещения ДОО соответствуют требованиям СанПиНа, но в некоторых садах требуется капитальный ремонт: ремонт фасада, ремонт входной группы, замена оконных и дверных блоков, ремонт кровли, ремонт инженерных систем, ремонт отмостки, ремонт санитарных узлов, устройство теплых полов в группах, расположенных на первом этаже.

**В детских садах ведется целенаправленная работа по сохранению и укреплению здоровья детей.** Снижение заболеваемости воспитанников - основная задача каждого дошкольного учреждения.

В результате систематической работы с родителями по обязательному посещению ДОО, организованной физкультурно-оздоровительной работы, повысилась посещаемость и снизилась заболеваемость

Для полноценного физического развития воспитанников реализация их потребности в движении в учреждении оборудованы физкультурные залы, уголки (где нет залов). Используются разнообразные варианты проведения утренней гимнастики, физкультурных занятий. В каждой группе оборудован уголок физической культуры, который помогает разумно организовать досуг воспитанников, способствует закреплению двигательных навыков, полученных на физкультурных занятиях, развитию ловкости самостоятельности.

Организован процесс проветривания и обеспечивает необходимый тепловой режим в зимнее время. Улучшен режим освещения. Организован питьевой режим.

В основном помещения ДОО соответствуют требованиям СанПиНа. , но в МБДОУ № 10 «Чишма», МБДОУ №2 «Алтынчеч», МБДОУ №4 «Гномик», МБДОУ № 6 «Алёнушка» требуется капитальный ремонт: ремонт фасада, ремонт входной группы, замена оконных и дверных блоков, ремонт кровли, ремонт инженерных систем, ремонт отмостки, ремонт санитарных узлов, устройство теплых полов в группах, расположенных на первом этаже.

**В ДОО создана система нормативно - правового регулирования комплексной безопасности.** Предусмотрено регулярное обучение коллектива по ТБ, ОТ, ЧС (1 раз в квартал организуется обучающая эвакуация); имеются локальные нормативные акты, устанавливающие требования к безопасности внутреннего помещения и территории ДОО, предназначенной для прогулок воспитанников на свежем воздухе, определены правила безопасности при проведении экскурсий и других мероприятий на территории ДОО (инструкции, приказы, паспорта безопасности, памятки, планы, отчеты, журналы, схемы охраны, графики дежурств). Инструкции:

Инструктаж по пожарной безопасности

Общая инструкция о мерах пожарной безопасности

Инструктаж о порядке действий персонала по обеспечению безопасной и быстрой эвакуации людей при пожаре;

Инструктаж по действиям сотрудников МБДОУ по предупреждению и при угрозе террористического акта;

Инструкция по охранно-пропускному режиму и действиям персонала при обнаружении подозрительных предметов, которые могут оказаться взрывными устройствами; Инструктаж работникам ОУ при возникновении (угрозе) чрезвычайных ситуаций.

Действие сотрудников ОУ в случае возникновения чрезвычайных ситуаций в мирное время;

Инструкция по технике безопасности, охране жизни и здоровья воспитанников на прогулочных площадках, во время труда в цветнике, на участке; Инструкция по охране жизни и укреплению здоровья детей; Ознакомление с должностными инструкциями на рабочем месте;

Ознакомление с инструкциями по ОТ и ТБ на рабочем месте;

Инструктаж о мерах пожарной безопасности на территориях, зданиях и помещениях;

Инструктаж об опасности со стороны клещей и других опасных насекомых.

Инструктаж по охране труда при проведении ремонтных работ в МБДОУ;

Программа проведения вводного инструктажа по охране труда; Программа первичного инструктажа на рабочем месте;

Инструкция по проведению вводного инструктажа по охране труда;

Инструкция по охране жизни и здоровья детей при организации и проведении целевых прогулок за пределы детского сада;

Инструкция по оказанию первой медицинской помощи детям при отравлениях ядовитыми растениями и грибами, укусах насекомых, тепловом и солнечном ударе.

Ежеквартально, в течение учебного года, проводятся инструктажи в ДОУ, для сотрудников, по выше перечисленной тематике Паспорта безопасности:

Паспорт дорожной безопасности.

Используемое спортивно-игровое оборудование соответствует требованиям стандартов безопасности.

### **Благоустройство территории ДОО (состояние прогулочных участков, ограждения, теневых навесов, уличного игрового оборудования, безопасность, эстетичность оформления территории)**

В помещениях и на участке имеются все средства реагирования на чрезвычайные ситуации (план эвакуации детей в экстренных случаях, аптечка, инструкции, регламенты/правила безопасности, оптимизированные с учетом потребностей воспитанников группы, в том числе детей с ОВЗ или детей-инвалидов имеется телефон).

### **Обеспечение условий безопасности воспитанников в ДОО (наличие кнопки тревожной сигнализации, организация контроля доступа в ДОО: видеочамера, магнитный ключ, охрана или дежурство на входе и др.)**

Во всех ДОУ Мензелинского муниципального района имеется тревожная кнопка сигнализации, организовано дежурство на входе в ДОУ.

Ведется необходимая документация для организации контроля над чрезвычайными ситуациями и несчастными случаями. В ДОУ обеспечена безопасность воспитанников в ДОО. В 100% ДОУ имеются кнопки тревожной сигнализации, организовано дежурство на входе ДОУ. в 10 ДОУ города имеются видеочамеры.

### **В ДОО организован процесс питания в соответствии с установленными требованиями:**

ВДОО регламентированы процессы организации рационального и сбалансированного питания и питья с учетом СанПиНов. Основным документом является СанПиН 2.4.1.3049-13 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима



работы дошкольных образовательных организаций». Разработан Порядок организации питания воспитанников ДОО; утвержден режим питания в соответствии с возрастом и индивидуальными особенностями детей; утверждены технологические карты приготовления пищи, ежедневные и перспективные меню; ведется бракераж, учет калорийности, обеспечены правильная кулинарная обработка и закладка пищевых продуктов).

В ДОО питание детей соответствует заявленному меню; ежедневно доступна информация о питании; соблюдается сервировка в группах; осуществляется индивидуальный подход в процессе питания, регулярный контроль и надзор за работой пищеблока (карты оперативного контроля, приказы по питанию), но многим необходимо его пересмотреть и либо дополнить, либо издать новый приказ о создании бракеражной комиссии и утверждении Положения о бракеражной комиссии.

#### **Качество взаимодействия ДОО с семьей:**

Во всех ДОО имеются нормативные документы регламентирующие взаимодействие ДОО с семьей, которые размещены в информационных уголках, стендах и сайтах ДОО

ДОО регулярно обновляют информацию о деятельности ДОО на сайте ДОО, имеют действующие страницы в социальных сетях, а так же каждая группа в ДОО имеет свой чат; Показатель «Количество родителей (законных представителей) воспитанников ДОО, принявших участие в мероприятиях (образовательные проекты, мастер-классы, спортивные праздники, трудовые акции, родительские собрания и т.п.)» - проведенный анализ показал, что 93% родителей (законных представителей) являются активными участниками мероприятий проводимых в ДОО.

Показатель «Удовлетворённость семьи образовательными услугами»

- по результатам изучения удовлетворенности семьи образовательными услугами 95 % родителей полностью удовлетворены качеством предоставляемых услуг.

#### **Повышение качества управления в ДОО проводилось на основе оценки трёх показателей:**

1. Наличие у руководителя ДОО требуемого профессионального образования.
2. Разработанность и функционирование внутренней системы оценки качества образования в ДОО (далее – ВСОКО).
3. Наличие программы развития ДОО.

У всех руководителей ДОО Мензелинского муниципального района имеется высшее образование по направлениям подготовки «Менеджмент в образовании» и высшее педагогическое образование.

В ДОО разработаны и реализуются программа развития ДОО, которые содержит стратегию развития в долгосрочном периоде (5 лет), а также требования к ресурсному обеспечению ее реализации (в том числе финансирование за счет средств бюджета, внебюджетных источников финансирования; содержит разделы, связанные с развитием профессиональных компетенций сотрудников ДОО)

#### **Адресные рекомендации по результатам анализа качества дошкольного образования в Мензелинском муниципальном районе.**

1. Базовым детским садам создать образовательные и материально-технические условия для развертывания системы стажировок на базе дошкольных образовательных учреждений, обеспечивающих современное качество образования.
2. Сельским детским садам соблюдать требования к созданию образовательной среды, пополняя и изменяя ее в соответствии с требованиями ФГОС дошкольного образования.

Руководитель  
МКУ «Отдела образования»  
Мензелинского муниципального  
районаРТ



Л.В. Петраев



# **Протокол** **собеседования с руководителями дошкольных образовательных организаций** **Мензелинского муниципального района**

25.08.2020 г.

## **Повестка дня: Анализ эффективности принятых мер по проведению мероприятий в рамках системы оценки качества дошкольного образования в Мензелинского муниципальном районе за 2019-2020 учебный год**

Выводы и рекомендации по повышению качества дошкольного образования были рассмотрены на заседаниях РМО в августе 2020 г. Основные мероприятия, направленные на повышение качества образования были включены в план работы МКУ «Отдел образования» Мензелинского муниципального района РТ

Адресные рекомендации по результатам анализа качества дошкольного образования в Мензелинском муниципальном районе.	Выполнение	Рекомендации
<p>1. Активизировать методическую работу с педагогами, имеющими потенциальные способности для профессионального роста с перспективой на получение квалификационной категории.</p>	<p>В кадровом потенциале системы дошкольного образования района увеличилось общее количество специалистов с высшим образованием - 72% 5 педагогов обучается заочно (6 %).  48% (38) педагогов имеют квалификационные категории  В ДОУ 11 «Шатлык» -93 % пед.работников имеют квалификационные категории. 4 из них – высшую.  В ДОУ «Нефтяник» 2 педагога имеют высшую категорию, 1 педагог в ДОУ «Зоренька».  В ДОУ 8 «Солнышко» и ДОУ № 7 «Березка» педагогические коллективы имеют первые квал.категории  В сельских детских садах рост профессионального мастерства наблюдается в ДОУ: Кузембетьево, Урусово, Николаевка, с.Аю</p>	<p>Продолжать методическую работу с педагогами, имеющими потенциальные способности для профессионального роста с перспективой на получение квалификационной категории в ДОУ «Солнышко», ДОУ «Березка», Кузембетьевский детский сад</p>



	Педагоги ДОУ получают высшее образование	
2. Разработать план работы с молодыми специалистами; актуализировать практику наставничества.	Организована работа «Школы молодых педагогов ДОУ». Разработан план работы с молодыми педагогами «Школа молодых педагогов ДОУ», распределены наставники.	
3. Создавать соответствующие условия по обеспечению здоровья, безопасности и качеству услуг по присмотру и уходу за детьми в МБДОУ МБДОУ № 6 «Аленушка» установить мебель, соответствующую росту детей.	Соответствующие условия по обеспечению здоровья, безопасности и качеству услуг по присмотру и уходу за детьми в МБДОУ № 6 «Аленушка» Мебель соответствующую росту детей не приобретена в связи с финансовыми трудностями.	Создавать соответствующие условия по обеспечению здоровья, безопасности и качеству услуг по присмотру и уходу за детьми в МБДОУ № 6 «Аленушка» установить мебель, соответствующую росту детей.
4. Создать соответствующие условия на территории ДОУ №10 «Чишма», Юртовский детский сад, Байлярский детский сад <i>(состояние прогулочных участков, ограждения, теневых навесов, уличного игрового оборудования, безопасность, эстетичность оформления территории)</i>	В ДОУ с. Николаевка и с.Матвеевка установили игровое оборудование. Но в МБДОУ №10, требуют ремонта с полным соблюдением требований.	Создать соответствующие условия на территории ДОУ №10 «Чишма», Юртовский детский сад, Байлярский детский сад (состояние прогулочных участков, ограждения, теневых навесов, уличного игрового оборудования, безопасность, эстетичность оформления территории)
5. В ДОУ №10 «Чишма» и ДОУ №2 «Алтынчэч» провести ремонт фасада, ремонт входной группы, замена оконных и дверных блоков, ремонт кровли, ремонт инженерных систем, ремонт отмостки, ремонт санитарных узлов, устройство теплых полов в	В детском саду Старомазинский детский сад и Коноваловский детский сад сделан капитальный ремонт. Открылся новый детский сад «Детский сад комбинированного вида № 3 «Балачак» на 140 мест.	В МБДОУ №6 «Аленушка» требуется реконструкция здания детского сада. Закрылся детский сад «Чебурашка»

группах, расположенных на первом этаже.		
6. Обеспечить в ДОО условия доступности, позволяющих детям с ограниченными возможностями здоровья получать услуги наравне с другими. Проработать вопрос о создании специализированной группы для детей, имеющими особые образовательные потребности.	В МБДОУ № 3 «Балачак» с ноября 2019 года функционирует группа комбинированной направленности для детей, имеющих нарушения речи,  На базе дошкольных образовательных организаций (МБДОУ № 11 «Шатлык», МБДОУ № 3 «Балачак») функционируют логопункты.	Планировать создание группы для детей, имеющих особые образовательные потребности на базе МБДОУ № 11 «Шатлык»
Разработать и утвердить в ДОО положение о ВСОКО, планы и отчеты об осуществлении ВСОКО, результаты реализации ВСОКО отражать на официальном сайте ДОО.	Внести дополнение в Положение о системе мониторинга качества дошкольного образования.	

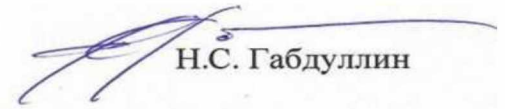
Руководитель  
МКУ «Отдела образования»  
Мензелинского муниципального  
районаРТ



Л.В. Петраев



Утверждаю:  
Руководитель МКУ «Отдел  
образования» Мензелинского  
муниципального района РТ  
Габдуллин Н.С.



Н.С. Габдуллин

**ПРОТОКОЛ № 4**  
**совещания с заведующими Мензелинского района и специалистами**  
**МКУ «Отдел образования» Исполнительного комитета**  
**Мензелинского муниципального района РТ**

05.09.2019г.

Присутствовали: главный специалист по дошкольному образованию,  
экономист МКУ «Отдел образования» ММР РТ, г. Мензелинска,

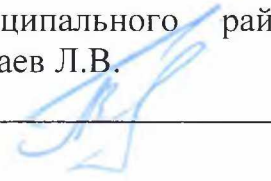
**ЗАСЛУШАЛИ:**

Голякову Т.А. – главный специалист по дошкольному образованию

1. Итоги летней оздоровительной работы в ДООУ Мензелинского муниципального района.
2. Ознакомление и утверждение годового плана работы ДООУ на 2019–2020 учебный год ( Гаязова Э.Ф.)
4. Анализ готовности ДООУ Мензелинского района к новому учебному году
5. Рассмотрение комплектования детей на 2019-2020 учебный год
6. Информация о нормативных затратах в ДООУ – Загрутдинов Ф.С.
7. Отчет по устранению нарушений по результатам плановой проверки Департамента надзора и контроля Министерства науки и образования РТ

Протокол вела: Гаязова Э.Ф.

Утверждаю:  
Руководитель МКУ «Отдел  
образования» Мензелинского  
муниципального района РТ  
Петраев Л.В.



**ПРОТОКОЛ № 2**  
**совещания с заведующими Мензелинского района и специалистами**  
**МКУ «Отдел образования»**  
**Мензелинского муниципального района РТ**

23.05.2020г.

Присутствовали: главный специалист по дошкольному образованию,  
заведующие Мензелинского муниципального района

**ЗАСЛУШАЛИ:**

Голякову Т.А. – главный специалист по дошкольному образованию

1. АИС – информация работа с АИС, комплектование детей
2. Подготовка к летней оздоровительной работе 2019-2020 гг.
3. Готовность списков на компенсацию по родительской плате
4. Отчёт специалиста МКУ «ОО» Цветковой Л.С. о работе с задолженностью по родительской плате за 1 полугодие 2020 г.
5. Подведение итогов деятельности дошкольных образовательных организаций за 2019-2020 учебный год (анализ).
6. Реализация 1 этапа программы «Академия Детства»

Протокол вела: Гаязова Э.Ф.